

## Berufliche / Universitäre Abschlüsse & Ausbildungen:

- u Bankkaufmann
- u Sparkassenbetriebswirt

## Aus- und Weiterbildungen:

- u Fachseminar für Betriebsorganisation  
Deutsche Sparkassenakademie
- u Fachseminar für Datenverarbeitung  
Deutsche Sparkassenakademie
- u Studium Organisation in Wirtschaft und  
Verwaltung, Uni Tübingen
- u Verhandlungstechnik  
Managementzentrum St. Gallen
- u Ausbildereignungsprüfung IHK

## Berufliche Erfahrungen

- u Alle Abteilungen im Bankenbereich
- u Führungskraft Organisation und  
Personalwesen im Bankenbereich
- u Beratungen in Kreditinstituten, Behörden  
und sonstigen Unternehmen
- u Seit 1992 selbständiger Trainer und  
Berater
- u Über 20 Jahre Erfahrung als  
Projektmanager

## Trainingskompetenzen

- u Präsentationstechniken
- u Qualitätsmanagement
- u Moderation
- u Zeitmanagement
- u Organisationslehre
- u Prozessdesign
- u Strategisches Projektmanagement
- u Operatives Projektmanagement

## Handlungskompetenzen

- u Coaching von Projektmitarbeitern
- u Präsentationen
- u Moderationen
- u Durchführung von Projekten
- u Coaching bei Projekten
- u Coaching von Organisatoren
- u Organisationsberatungen
- u Personalbemessung

## Trainingsprache

- u Deutsch

## Projektleitungen (Auswahl)

- u Einführung Personalbedarfsermittlung
- u Einführung programmierte u. automatisierte  
Textverarbeitung
- u Einführung Beleg- und Schrittenlesung
- u Reorganisation Zahlungsverkehr
- u Reorganisation Materialwirtschaft
- u Einführung computerunterstützte Disposition
- u Reorganisation Marktbereich und Back-Office
- u Geschäftsprozessoptimierungen
- u Einführung computerunterstützte Sachbearbeitung
- u Firmengründungen
- u Reorganisation der Kreditabteilung
- u Reorganisation der Kreditbearbeitung  
Firmenkunden
- u Einführung von Vorgesetzten-Beurteilungen
- u Zentralisierung Marktfolge (Kredit- und  
Passivgeschäft) in FDL-Konzeption
- u Zertifizierungen nach ISO 9000 ff
- u Einführung Projektmanagement
- u Einführung strategische Prozessorganisation
- u Personalbemessung im Stab eines Kreditinstituts

